



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Tahun 2021



**DINAS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN DESA
KABUPATEN DELI SERDANG
Jln. Mawar No. 10 - Lubuk Pakam**



KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan Puji Syukur ke-Hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayahNya, akhirnya Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang Tahun 2021 dapat diselesaikan. LKIP Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang ini merupakan bentuk penyampaian laporan kinerja dalam hal peningkatan akuntabilitas dan pencapaian kinerja yang dapat diukur dari misi, tujuan, sasaran, program dan kegiatan yang dilakukan pada tahun 2021 sesuai dengan yang diamanatkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang Tahun 2019-2024. Pengukuran Kinerja dilakukan dengan merujuk kepada indikator kinerja dengan orientasinya adalah output, outcome yang telah ditetapkan dan direalisasikan setiap tahun.

Kami menyadari bahwa dalam penyusunan LKIP Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang Tahun 2021 ini masih banyak terdapat kekurangan, namun demikian besar harapan kami LKIP ini dapat bermanfaat dan dapat digunakan sebagai bahan masukan dalam rangka peningkatan kualitas dalam tata kelola penyelenggaraan pemerintahan.

Demikian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang Tahun 2021 ini diperbuat untuk dapat dipergunakan seperlunya.

Lubuk Pakam, Februari 2022

KEPALA DINAS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN DESA KABUPATEN DELI SERDANG

**Drs. KHAIRUL AZMAN , M.AP
PEMBINA UTAMA MUDA
NIP. 19740301 199403 1 005**



RINGKASAN EKSEKUTIF

Pertanggungjawaban Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang kepada publik ataupun kepada pemberi mandat (Bupati Deli Serdang) pada prinsipnya merupakan kewajiban kepala perangkat daerah beserta jajarannya untuk menjelaskan kinerja penyelenggaraan tugas pokok dan fungsi yang diembannya. Pertanggungjawaban ini tidak semata-mata dimaksudkan sebagai upaya untuk menemukan kelemahan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi, melainkan juga untuk meningkatkan efisiensi, efektifitas, produktifitas dan akuntabilitas penyelenggaraan tugas pokok dan fungsi Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa serta fungsi pengawasan instansi terkait terhadap pelaksanaan tugas pokok dan fungsi tersebut.

Dalam Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Tahun 2021 ini akan disajikan beberapa pokok permasalahan yang dapat dijadikan tolok ukur keberhasilan maupun ketidakberhasilan kinerja organisasi secara menyeluruh, yaitu :

1. Secara umum pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang yang diamanatkan oleh Bupati Deli Serdang telah dapat diselenggarakan sebagaimana mestinya.
2. Berdasarkan hasil pengukuran kinerja Perangkat Daerah tahun 2021, capaian kinerja yang dihasilkan mendapatkan persentase rata-rata sebesar **91,37 %** dengan interpretasi **Memuaskan**.
3. Kepala Dinas beserta seluruh pejabat dan staf pada Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang telah berupaya secara optimal melaksanakan kewajibannya dalam meningkatkan kinerja Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa sesuai dengan visi yang ditetapkan dan selaras dengan tugas pokok dan fungsi yang diembannya.
4. Dalam pencapaian sasaran, Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang telah melaksanakan sasaran strategis yang ditetapkan, namun tingkat keberhasilan dari beberapa sasaran tersebut belum berhasil diwujudkan secara optimal.
5. Dari beberapa sasaran yang telah tercapai, masih belum dapat diwujudkan sesuai dengan kondisi yang diharapkan oleh masyarakat yaitu pada tingkat outcome. Penyebabnya adalah organisasi belum dapat secara maksimal mendefinisikan indikator kinerja outcome untuk seluruh sasaran yang ada dan sesuai dengan kondisi yang diharapkan masyarakat.



DAFTAR ISI

Hal

KATA PENGANTAR	
RINGKASAN EKSEKUTIF	
DAFTAR ISI	
DAFTAR TABEL	
BAB. I PENDAHULUAN	1
1.1 Gambaran Umum	1
1.2 Tugas Pokok dan Fungsi	1
1.3 Isu-Isu Strategis	3
1.4 Maksud dan Tujuan	3
1.5 Dasar Hukum	4
1.6 Sistematika Penulisan	4
BAB. II PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA	6
2.1 Rencana Strategis	6
2.2 Rencana Program dan Kegiatan	7
2.3 Tujuan, Sasaran, Indikator Kinerja	10
2.4 Perjanjian Kinerja Tahun 2021	11
BAB. III AKUNTABILITAS KINERJA	12
3.1 Capaian Kinerja	13
3.2 Pengukuran, Evaluasi dan Analisis Capaian Kinerja dan Perbandingan Capaian Kinerja dengan Tahun Lalu	13
3.3 Analisis Keberhasilan, Kegagalan dan Solusi	19
3.4 Realisasi Keuangan Tahun 2021	19
BAB. IV PENUTUP	20

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran I : Perjanjian Kinerja Tahun 2021

Lampiran II : Realisasi Keuangan Tahun 2021

Lampiran III : Rekapitulasi Data Indeks Desa Membangun dan Tingkat Perkembangan Desa/Kelurahan Tahun 2021



DAFTAR TABEL

	Hal	
Tabel 1	Indikator yang Mengacu Pada Tujuan dan Sasaran RPJMD	7
Tabel 2	Sasaran dan Program Prioritas Urusan Wajib	8
Tabel 3	Program dan Kegiatan Urusan Wajib Tahun 2021	9
Tabel 4	Tujuan, Sasaran dan Indikator Kinerja	10
Tabel 5	Perjanjian Kinerja Tahun 2021	11
Tabel 6	Skala Pengukuran Capaian Kinerja	12
Tabel 7	Pengukuran Kinerja Tahun 2021	13
Tabel 8.1	Capaian Kinerja Indikator Sasaran	14
Tabel 8.2	Perbandingan Capaian Kinerja Indikator Sasaran 1 Tahun 2021, 2020 dan 2019	15
Tabel 8.3	Perbandingan Capaian Target Renstra Tahun 2021, 2020 dan 2019	16
Tabel 8.4	Capaian Kinerja Indikator Sasaran	17
Tabel 8.5	Perbandingan Capaian Kinerja Sasaran Tahun 2021, 2020 dan 2019	18
Tabel 8.6	Perbandingan Capaian Target Renstra Tahun 2021, 2020 dan 2019	18



BAB I

PENDAHULUAN

1.1. GAMBARAN UMUM

Bahwa dalam rangka penyelenggaraan pemerintahan, pemerintah mewajibkan setiap instansi pemerintah dan unit kerja untuk menyusun laporan kinerja sebagai wujud pertanggungjawaban atas segala tugas dan kewajibannya.

Peningkatan kinerja setiap instansi pemerintah merupakan agenda penting dalam reformasi pemerintahan yang sedang dijalankan oleh pemerintah. Sistem pemerintahan yang berfokus pada peningkatan kinerja berorientasi pada hasil (*outcome*) dikenal sebagai Sistem Kinerja Instansi Pemerintah yang diimplementasikan oleh masing-masing instansi pemerintah, hal ini berarti instansi pemerintah merencanakan sendiri, melaksanakan, mengukur dan memantau kinerjanya sendiri serta melaporkan kepada instansi yang lebih tinggi.

Dalam upaya mewujudkan peningkatan kinerja tersebut, Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang senantiasa melakukan pembenahan diri sesuai dengan tuntutan lingkungan dan dinamika perubahan yang terjadi agar mampu melaksanakan tugas pokok dan fungsinya dalam memberdayakan masyarakat dan meningkatkan kualitas penyelenggaraan pemerintahan desa.

1.2. TUGAS POKOK DAN FUNGSI

Berdasarkan Peraturan Bupati Deli Serdang Nomor 19 Tahun 2020 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang, maka Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa merupakan unsur pelaksana urusan pemerintahan di bidang pemberdayaan masyarakat dan desa yang menjadi kewenangan daerah, yang berkedudukan di bawah dan bertanggungjawab kepada Bupati Deli Serdang melalui Sekretaris Daerah.

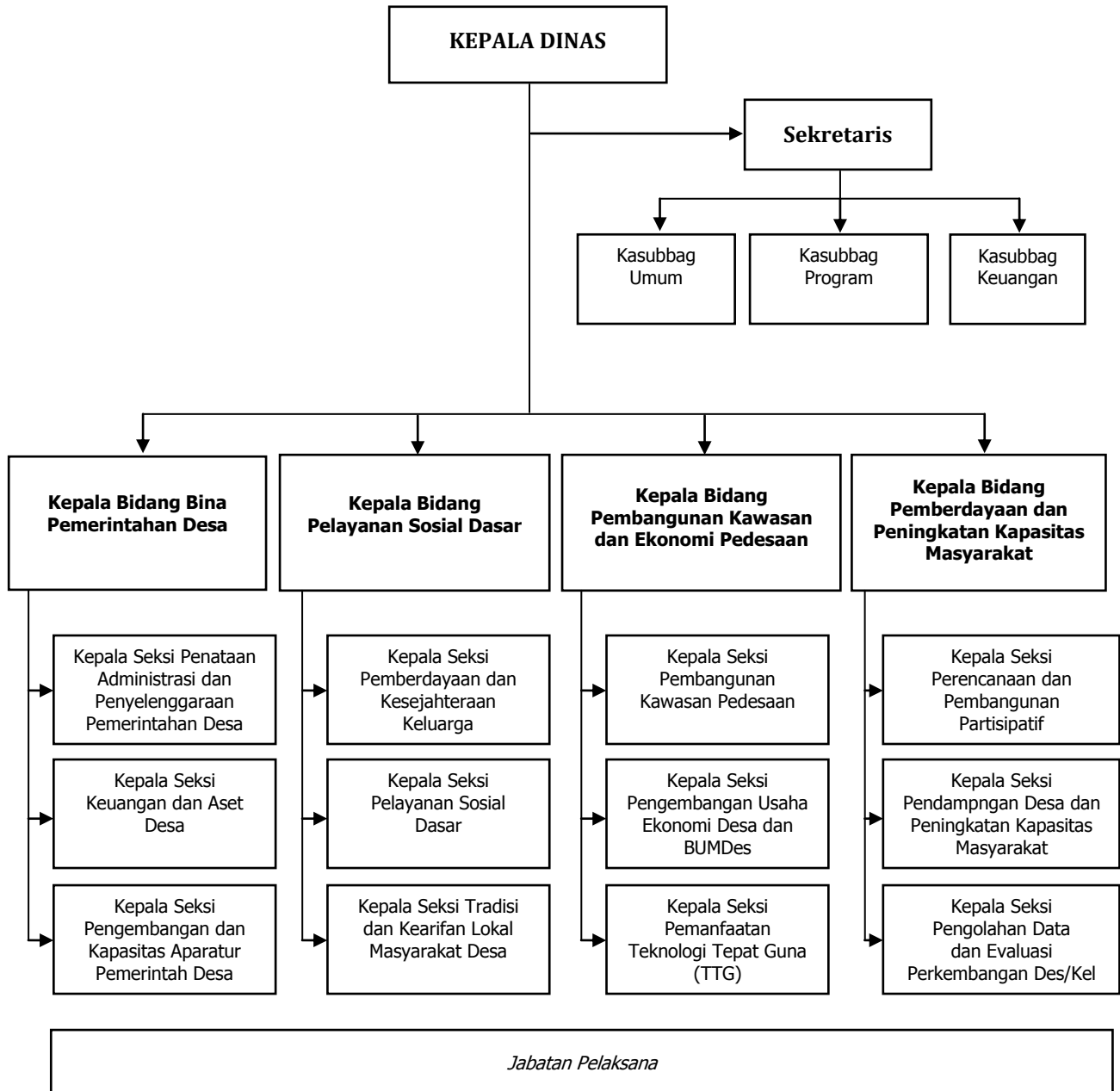
Kepala Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa mempunyai tugas pokok yaitu membantu Bupati melaksanakan urusan pemerintahan dalam bidang Pemberdayaan Masyarakat dan Desa meliputi Kesekretariatan, Bina Pemerintahan Desa, Pelayanan Sosial Dasar, Pembangunan Kawasan dan Ekonomi Pedesaan serta Pemberdayaan dan Peningkatan Kapasitas Masyarakat, serta memiliki fungsi sebagai berikut :

- a. Perumusan kebijakan dibidang pemberdayaan masyarakat dan desa;
- b. Pelaksanaan kebijakan dibidang pemberdayaan masyarakat dan desa;
- c. Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan dinas dibidang pemberdayaan masyarakat dan desa;
- d. Pelaksanaan administrasi dibidang pemberdayaan masyarakat dan desa;
- e. Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Bupati terkait dengan tugas dan fungsinya.



Dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya, Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang memiliki kelengkapan struktur organisasi sebagai berikut :

**STRUKTUR ORGANISASI DINAS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN DESA
KABUPATEN DELI SERDANG TAHUN 2021**





1.3. ISU-ISU STRATEGIS

Isu strategis berdasarkan tugas pokok dan fungsi Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang adalah sebagai berikut :

a. Pemberdayaan Usaha Ekonomi Masyarakat dan Peningkatan Partisipasi Masyarakat

- Faktor SDM aparatur pemerintah desa maupun masyarakat, yaitu masih rendahnya tingkat pendidikannya, sehingga kurang terampil memanfaatkan Sumber Daya Alam maupun potensi perekonomian lainnya di desa.
- Masih adanya kendala infrastruktur seperti prasarana jalan dan sarana transportasi terutama di beberapa daerah yang terjauh / terpencil.
- Masih kurangnya tingkat kepedulian dan partisipasi masyarakat terhadap penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan.

b. Peningkatan Kapasitas Aparatur Pemerintahan Desa

- Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pembangunan Desa belum sepenuhnya mewujudkan peran aktif masyarakat agar masyarakat senantiasa memiliki dan turut serta bertanggung jawab terhadap perkembangan kehidupan bersama sebagai sesama warga desa.
- Penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan desa belum secara optimal dalam mengakomodasi aspirasi masyarakat melalui BPD dan Lembaga Kemasyarakatan Desa sebagai mitra Pemerintahan Desa.
- Masih kurangnya kemampuan Lembaga Ketahanan Masyarakat Desa (LKMD) dalam memotivasi partisipasi dan keswadayaan masyarakat dalam perencanaan, pelaksanaan, pembangunan dan pemberdayaan masyarakat.

1.4. MAKSUD DAN TUJUAN

Berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, maka Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang berkewajiban membuat Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) dan melakukan pengembangan mekanisme pertanggungjawaban yang tepat, jelas dan terukur dengan mengacu pada RPJMD yang tertuang dalam Rencana Strategis (Renstra) Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang.

Pada setiap akhir periode pelaksanaan program/kegiatan, keberhasilan dan kegagalan capaian kinerja dikomunikasikan kepada para *stakeholder* dalam bentuk Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) yang berfungsi untuk menyampaikan pertanggungjawaban kinerja dan merupakan sarana evaluasi atas pencapaian kinerja SKPD sebagai upaya untuk memperbaiki kinerja pada masa datang. Dua fungsi tersebut merupakan cermin dari maksud dan tujuan penyusunan dan penyampaian LKIP oleh setiap instansi pemerintah.



Dengan demikian, maksud dan tujuan penyusunan dan penyampaian LKIP Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang Tahun 2021 ini mencakup hal-hal sebagai berikut :

- **Aspek Akuntabilitas Kinerja,** bagi keperluan eksternal organisasi maka LKIP 2021 ini adalah sebagai sarana pertanggungjawaban Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang atas pencapaian kinerja yang berhasil diperoleh selama Tahun 2021. Esensi capaian kinerja yang dilaporkan merujuk pada sampai sejauh mana visi, misi, tujuan dan sasaran strategis telah dicapai selama Tahun 2021.
- **Aspek Manajemen Kinerja,** bagi keperluan internal organisasi, LKIP 2021 ini adalah sebagai sarana evaluasi pencapaian kinerja oleh Kepala Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang untuk melakukan upaya-upaya perbaikan kinerja di masa mendatang. Untuk setiap celah kinerja yang ditemukan, Kepala Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang dapat merumuskan strategi pemecahan masalahnya sehingga capaian kinerja dapat ditingkatkan secara berkelanjutan.

1.5. DASAR HUKUM

Dasar Hukum Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) SKPD Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang meliputi :

- 1) Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP);
- 2) Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja Instansi Pemerintah, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
- 3) Peraturan Daerah Kabupaten Deli Serdang Nomor 4 Tahun 2019 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Deli Serdang Tahun 2019 - 2024;
- 4) Peraturan Daerah Kabupaten Deli Serdang Nomor 3 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah;
- 5) Peraturan Bupati Deli Serdang Nomor 19 Tahun 2020 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi dan serta Tata Kerja Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang.

1.6. SISTEMATIKA PENULISAN

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang Tahun 2021 ini disusun dengan sistematika penulisan yang mengacu pada Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, yaitu sebagai berikut :



BAB I PENDAHULUAN

Menguraikan tentang Gambaran Umum, Tugas Pokok dan Fungsi, Isu Strategis, Maksud dan Tujuan, Dasar Hukum dan Sistematika Penulisan.

BAB II PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA

Menguraikan tentang Rencana Strategis, Rencana Program dan Kegiatan, Visi dan Misi, Tujuan, Sasaran, Indikator Kinerja dan Perjanjian Kinerja.

BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

Menguraikan tentang Capaian Kinerja, Pengukuran, Evaluasi dan Analisis Capaian Kinerja, Perbandingan Capaian dengan Tahun Lalu, Analisis Keberhasilan, Kegagalan dan Solusi, Realisasi Keuangan.

BAB IV PENUTUP

Menguraikan tentang beberapa kesimpulan penting terkait dengan akuntabilitas kinerja pada Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang.



BAB II

PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA

2.1. RENCANA STRATEGIS

Dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran visi dan misi Kabupaten Deli Serdang Tahun 2019 - 2024, Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang menyusun Rencana Strategis yang berorientasi pada hasil yang ingin dicapai selama kurun waktu 5 (lima) tahun, yaitu untuk tahun 2019 - 2024 yang disusun berdasarkan visi dan misi pada RPJMD Kabupaten Deli Serdang tahun 2019 - 2024.

Berdasarkan Rencana Strategis Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang Tahun 2019 - 2024, maka disusunlah Rencana Kerja Tahunan yang dijabarkan dalam program/kegiatan prioritas Tahun 2021. Penyusunan Rencana Kerja Tahun 2021 adalah berdasarkan skala prioritas yang tercantum dalam Rencana Strategis Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang. Rencana Kerja yang disusun merupakan alat kendali dan tolok ukur bagi Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang dalam penyelenggaraan tugas pokok dan fungsinya tahun 2021.

Bagi Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang, Rencana Strategis adalah :

- Merupakan alat bantu bagi manajemen penyelenggaraan dan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi.
- Merupakan gambaran visi, misi, persepsi, interpretasi serta strategi Kepala Dinas untuk mengantisipasi tantangan pembangunan yang dihadapi.
- Sebagai alat untuk memacu dan memotivasi aparat serta masyarakat dalam proses mencapai sasaran yang ditetapkan.

Rencana Strategis Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang 2019-2024 dan Indikator Kinerja yang mengacu pada Tujuan dan Sasaran berdasarkan RPJMD Kabupaten Deli Serdang 2019-2024 adalah seperti yang digambarkan pada tabel berikut :



Tabel 1

**Indikator Kinerja Perangkat Daerah yang Mengacu pada Tujuan dan Sasaran RPJMD
Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang**

No	Indikator	Kondisi Kinerja pada awal periode RPJMD	Target Capaian setiap tahun					Kondisi Kinerja pada akhir periode RPJMD
			Tahun 2019	Tahun 2020	Tahun 2021	Tahun 2022	Tahun 2023	
1.	Persentase Desa Cepat Berkembang	10 %	13,16 %	19,74 %	26,32 %	32,89 %	39,47 %	39,47 %
2	Persentase Desa Mandiri	0 %	0,79 %	1,32 %	1,85 %	3,16 %	3,95 %	3,95 %
3.	Persentase Pemerintah Desa dengan tata kelola pemerintahan yang akuntabel dan bebas dari pelanggaran hukum	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
4.	Indeks Kepuasan Masyarakat	-	77 poin	78 poin	79 poin	80 poin	81 poin	77 poin
5.	Nilai LHE AKIP Perangkat Daerah	-	70 poin	72 poin	74 poin	76 poin	78 poin	70 poin

2.2. RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN

Sebagai penjabaran lebih lanjut dari Rencana Strategis Tahun 2019 - 2024, disusunlah suatu Rencana Kinerja (Performance Plan) setiap tahunnya. Rencana kinerja ini disusun dalam program dan kegiatan prioritas Urusan Wajib yang mengacu pada sasaran prioritas Pemberdayaan Masyarakat. Program dan kegiatan tersebut merupakan penjabaran target kinerja yang harus dicapai dalam satu tahun pelaksanaan program dan kegiatan yang merupakan Rencana Kinerja Tahun 2021. Sasaran dan program urusan wajib pemberdayaan masyarakat tahun 2021 adalah sebagai berikut :



Tabel 2
Sasaran dan Program Prioritas Urusan Wajib

Sasaran		Program	
1.	Meningkatnya status perkembangan dan kemandirian Desa	1.	Program Peningkatan Kerjasama Desa
2.	Program Administrasi Pemerintahan Desa	2.	Program Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan, Lembaga Adat dan Masyarakat Hukum Adat
		3.	Program Administrasi Pemerintahan Desa

Target kinerja menunjukkan nilai kuantitatif yang melekat pada setiap indikator kinerja, baik pada tingkat sasaran strategis maupun tingkat kegiatan, dan merupakan pembandingan bagi proses pengukuran keberhasilan organisasi yang dilakukan setiap akhir periode pelaksanaan.

Program dan kegiatan prioritas Urusan Wajib Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa yang ditetapkan/ditampung dalam APBD Tahun 2021 adalah sebagai berikut :

Tabel 3
Program dan Kegiatan Urusan Wajib Tahun 2021

No	Program / Kegiatan	Sub Kegiatan	Target	Satuan
1	2	3	4	5
1.	PROGRAM PENINGKATAN KERJASAMA DESA Kegiatan Fasilitasi Kerjasama Desa	1 . Sub Kegiatan Fasilitasi Pembangunan Kawasan Perdesaan	13	Desa
2.	PROGRAM PEMBERDAYAAN LEMBAGA KEMASYARAKATAN, LEMBAGA ADAT DAN MASYARAKAT HUKUM ADAT Kegiatan Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan yang Bergerak di Bidang Pemberdayaan Desa dan Lembaga Adat Tingkat Daerah Kabupaten/Kota serta Pemberdayaan Masyarakat Hukum Adat yang Masyarakat Pelakunya Hukum Adat yang Sama dalam Daerah Kabupaten/Kota	1 . Sub Kegiatan Fasilitasi Penataan, Pemberdayaan dan Pendayagunaan Kelembagaan Lembaga Kemasyarakatan Desa/Kelurahan (RT, RW, PKK, Posyandu, LPM, dan Karang Taruna), Lembaga Adat Desa/Kelurahan dan Masyarakat Hukum Adat	380	Desa



1	2	3	4	5
		2 · Sub Kegiatan Peningkatan Kapasitas Kelembagaan Lembaga Kemasyarakatan Desa/Kelurahan (RT, RW, PKK, Posyandu, LPM, dan Karang Taruna), Lembaga Adat Desa/Kelurahan dan Masyarakat Hukum Adat	380	Desa
		3 · Sub Kegiatan Fasilitasi Pengembangan Usaha Ekonomi Masyarakat dan Pemerintah Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa	2	Kelompok
		4 · Sub Kegiatan Fasilitasi Pemerintah Desa dalam Pemanfaatan Teknologi Tepat Guna	380	Desa
		5 · Sub Kegiatan Fasilitasi Tim Penggerak PKK dalam Penyelenggaraan Gerakan Pemberdayaan Masyarakat dan Kesejahteraan Keluarga	1	Tahun
3.	PROGRAM ADMINISTRASI PEMERINTAHAN DESA Kegiatan Pembinaan dan Pengawasan Penyelenggaraan Administrasi Pemerintahan Desa	1 · Sub Kegiatan Fasilitasi Penyelenggaraan Administrasi Pemerintahan Desa	380	Desa
		2 · Sub Kegiatan Fasilitasi Penyusunan Perencanaan Pembangunan Desa	380	Desa
		3 · Sub Kegiatan Fasilitasi Pengelolaan Keuangan Desa	380	Desa
		4 · Sub Kegiatan Pembinaan dan Pemberdayaan BUMDesa dan Lembaga Kerja sama antar Desa	256	BUMDesa
		5 · Sub Kegiatan Fasilitasi Evaluasi Perkembangan Desa serta Lomba Desa dan Kelurahan	394	Desa/Kel

Dari tabel di atas diketahui bahwa program dan kegiatan Urusan Wajib Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa tahun 2021 terdiri dari 3 (tiga) program, 3 (tiga) kegiatan dan 11 (sebelas) sub kegiatan.



2.3. TUJUAN, SASARAN, INDIKATOR KINERJA

Tujuan, Sasaran dan Indikator Kinerja Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang Tahun 2021 adalah sebagai berikut :

Tabel 4
Tujuan, Sasaran dan Indikator Kinerja

NO	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	TARGET TAHUN 2021
1	2	3	4	5
1.	Memberdayakan pemerintah desa, lembaga kemasyarakatan desa serta usaha ekonomi pedesaan	Meningkatnya status perkembangan dan kemandirian Desa	Persentase Desa Cepat Berkembang	19,74 %
			Persentase Desa Mandiri	1,85 %
		Terciptanya penyelenggaraan pemerintahan desa yang baik	Persentase Pemerintah Desa dengan tata kelola pemerintahan yang akuntabel dan bebas dari pelanggaran hukum	100 %
2.	Mewujudkan tata kelola perangkat daerah yang transparan dan akuntabel	Meningkatnya kualitas pelayanan dan kinerja perangkat daerah	Nilai LHE AKIP Perangkat Daerah	72 Poin
			Indeks Kepuasan Masyarakat	78 Poin

Tujuan merupakan penjabaran atau implementasi yang akan dicapai atau dihasilkan. Tujuan organisasi harus konsisten dengan tugas dan fungsinya. Secara kolektif tujuan organisasi menggambarkan arah strategis organisasi dan perbaikan-perbaikan yang ingin dicapai. Adapun tujuan yang ingin dicapai Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang adalah **"Memberdayakan pemerintah desa, lembaga kemasyarakatan desa dan usaha ekonomi pedesaan"**.

Sasaran adalah sesuatu yang dicapai atau dihasilkan dalam kurun waktu tertentu. Sasaran yang ingin dicapai oleh Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli adalah :

1. Meningkatnya status perkembangan dan kemandirian desa.
2. Terciptanya penyelenggaraan pemerintahan desa yang baik.
3. Meningkatnya kualitas pelayanan dan kinerja perangkat daerah.

Sasaran-sasaran yang ingin dicapai merupakan bagian integral dalam proses perencanaan strategis organisasi dan dirumuskan dalam program dan kegiatan yang akan dilaksanakan dalam program dan kegiatan pemberdayaan masyarakat.



2.4. PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021

Rencana kinerja tahunan merupakan komitmen seluruh anggota organisasi untuk mencapai kinerja yang sebaik-baiknya dan sebagai bagian dari upaya memenuhi misi organisasi. Tanggung jawab pencapaian kinerja tersebut dibuat dalam bentuk komitmen kesepakatan berisikan penugasan dari pimpinan instansi yang lebih tinggi kepada pimpinan instansi yang lebih rendah untuk melaksanakan Program/Kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja sebagai Perjanjian Kinerja. Dengan demikian, seluruh proses perencanaan dan pengendalian aktivitas operasional Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang sepenuhnya dapat dirujuk pada Perjanjian Kinerja sebagai berikut :

Tabel 5
Perjanjian Kinerja Tahun 2021

No	Sasaran Strategis / Program	Indikator Kinerja	Target
1.	Meningkatnya status perkembangan dan kemandirian desa	Persentase Desa Cepat Berkembang	19,74 %
		Persentase Desa Mandiri	2.10 %
2.	Terciptanya penyelenggaraan pemerintahan desa yang baik	Persentase Desa dengan tata kelola pemerintahan yang akuntabel dan bebas dari pelanggaran hukum	100 %
3.	Meningkatnya Kualitas pelayanan dan Kinerja Perangkat Daerah	Indeks Kepuasan Masyarakat	78 Poin
		Nilai LHE AKIP Perangkat Daerah	72 Poin

	Program	Anggaran	Keterangan
1.	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	Rp. 7.161.939.296	APBD
2.	Program Peningkatan Kerjasama Desa	Rp. 30.005.548,-	APBD
3.	Program Administrasi Pemerintahan Desa	Rp. 7.633.494.298,-	APBD
4.	Program Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan, Lembaga Adat dan Masyarakat Hukum Adat	Rp. 1.484.857.143,-	APBD



BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

Penyusunan LKIP Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang Tahun 2021 ini masih dijumpai berbagai hambatan. Hambatan utama yang dijumpai adalah Pengumpulan data kinerja hasil capaian dari program maupun kegiatan yang dilaksanakan adalah berupa kegiatan non fisik yang hasil kinerjanya tidak terlihat langsung dalam jangka pendek. Namun demikian, dari beberapa kegiatan yang memiliki nilai strategis telah dapat diidentifikasi kinerjanya, dan secara langsung mempengaruhi pencapaian tujuan dan sasaran yang akan dicapai oleh organisasi.

Untuk mempermudah interpretasi atas pencapaian sasaran strategis maupun program/kegiatan berikut indikator kinerjanya, maka tabel di bawah ini dapat menginformasikan nilai serta makna dari nilai pencapaian tersebut, yaitu :

Tabel 6
Skala Pengukuran Capaian Kinerja

No	Kategori	Nilai Angka	Interpretasi
1.	AA	> 85 - 100	Memuaskan
2.	A	> 75 - 85	Sangat Baik
3.	B	> 65 - 75	Baik
4.	CC	> 50 - 65	Cukup Baik
5.	C	> 30 - 50	Agak Kurang
6.	D	0 - 30	Kurang

Untuk mengetahui capaian kinerja dapat dilakukan dengan menggunakan asumsi dan rumus sebagai berikut :

- a. Jika semakin tinggi realisasi menunjukkan pencapaian kinerja yang semakin baik, atau sebaliknya jika realisasi semakin rendah pencapaian kinerja semakin rendah maka digunakan rumus sebagai berikut :

$$\text{Presentase Pencapaian Rencana Tingkat Capaian} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Rencana}} \times 100 \%$$

- b. Jika semakin tinggi realisasi menunjukkan pencapaian kinerja yang semakin rendah, atau sebaliknya jika realisasi makin rendah pencapaian kinerja semakin baik, maka digunakan rumus sebagai berikut :

$$\text{Presentase Pencapaian Rencana Tingkat Capaian} = \frac{\text{Rencana} - (\text{Realisasi} - \text{Rencana})}{\text{Rencana}} \times 100 \%$$



3.1 CAPAIAN KINERJA

Rincian capaian kinerja masing-masing sasaran dari kegiatan pada tahun 2021 sebagaimana diuraikan dalam tabel capaian kinerja sebagai berikut :

Tabel 7
Pengukuran Kinerja Tahun 2021

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi	Capaian Kinerja
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
1.	Meningkatnya status perkembangan dan kemandirian desa	Persentase Desa Cepat Berkembang	%	19,74	20	101,32 %
		Persentase Desa Mandiri	%	2,10	1,05	50,00 %
2.	Terciptanya penyelenggaraan pemerintahan desa yang baik	Persentase pemerintah desa dengan tata kelola pemerintahan yang akuntabel dan bebas dari pelanggaran hukum	%	100	100	100,00 %
3.	Meningkatnya Kualitas pelayanan dan Kinerja Perangkat Daerah	Indeks Kepuasan Masyarakat	Poin	78	78	100,00 %
		Nilai LHE AKIP Perangkat Daerah	Poin	72	76	105,55 %
Jumlah Total						456,87 %
Persentase rata-rata						91,37 %

3.2 PENGUKURAN, EVALUASI KINERJA DAN ANALISIS CAPAIAN KINERJA SERTA PERBANDINGAN CAPAIAN KINERJA DENGAN TAHUN LALU

Pengukuran capaian kinerja dilakukan dengan menggunakan metode perbandingan capaian kinerja sasaran. Metode perbandingan capaian kinerja sasaran dilakukan dengan membandingkan antara rencana kinerja (*performance plan*) dengan realisasi kinerja (*performance result*) yang dicapai organisasi. Selanjutnya akan dilakukan analisis terhadap penyebab terjadinya celah kinerja (*performance gap*) yang terjadi serta tindakan perbaikan yang diperlukan dimasa mendatang. Metode ini terutama bermanfaat untuk memberikan gambaran kepada pihak-pihak eksternal tentang sejauh mana pelaksanaan misi organisasi dalam rangka mewujudkan tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Secara umum Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang telah dapat melaksanakan tugas utama yang menjadi tanggung jawab organisasi. Dari 3 (tiga) sasaran dan



3 (tiga) program, 3 (tiga) kegiatan serta 11 (sebelas) sub kegiatan Urusan Wajib yang telah ditetapkan dalam Tahun 2021 tingkat keberhasilannya telah diupayakan secara optimal.

Pengukuran kinerja merupakan Fondasi utama dalam menerapkan manajemen kinerja dalam rangka menjamin peningkatan pelayanan publik dan akuntabilitas dengan melakukan klarifikasi *output* dan *outcome* yang akan dan seharusnya dicapai dan harus cukup menggambarkan posisi kinerja instansi pemerintah.

Pengukuran capaian indikator kinerja tahun 2021 dari masing-masing sasaran adalah sebagai berikut :

TUJUAN : **Memberdayakan pemerintah desa, lembaga kemasyarakatan desa serta usaha ekonomi pedesaan**



Meningkatnya status perkembangan dan kemandirian Desa

- Program :
1. Program Peningkatan Kerjasama Desa.
 2. Program Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan, Lembaga Adat dan Masyarakat Hukum Adat.
 3. Program Administrasi Pemerintahan Desa.

Capaian Kinerja sasaran Meningkatkan Status Perkembangan dan Kemandirian Desa adalah sebagai berikut :

Tabel 8.1
Capaian Kinerja Indikator Sasaran

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi	Capaian Kinerja %
1.	Meningkatnya status perkembangan dan kemandirian desa	Persentase Desa Cepat Berkembang	%	19,74	20,00	101,32
		Persentase Desa Mandiri	%	2,10	1,05	50
Capaian Kinerja Sasaran						75,66

Dari uraian tabel 8.1 di atas diketahui bahwa persentase Capaian Kinerja pada sasaran yang pertama adalah sebesar 75,66 %. Capaian tersebut dapat dikategorikan **Sangat Baik**.



Capaian kinerja dari indikator Persentase Desa Cepat Berkembang tersebut diperoleh dengan formulasi sebagai berikut :

$$\text{Capaian Kinerja} = \frac{\% \text{ Desa Cepat Berkembang}}{\% \text{ Desa yang ditargetkan Cepat Berkembang}} \times 100$$

$$101,32 \% = \frac{20,00 \%}{19,74 \%} \times 100$$

Kemudian capaian kinerja dari indikator Persentase Desa Mandiri diperoleh dengan formulasi sebagai berikut :

$$\text{Capaian Kinerja} = \frac{\% \text{ Desa Mandiri}}{\% \text{ Desa yang ditargetkan Mandiri}} \times 100$$

$$50 \% = \frac{1,05 \%}{2,10 \%} \times 100$$

Jumlah desa yang ditargetkan berkategori Desa **Cepat Berkembang** pada tahun 2021 adalah sejumlah 75 desa (19,74% dari 380 desa), dan yang terealisasi adalah 76 desa (20% dari 380 desa). Adapun instrumen yang digunakan untuk mengukur kategori perkembangan desa-desa tersebut adalah Instrumen Evaluasi Diri sebagaimana diatur dalam Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 81 Tahun 2015 tentang Evaluasi Perkembangan Desa dan Kelurahan, yaitu mengukur tingkat perkembangan desa dalam kurun waktu 2 (dua) tahun pada bidang Pemerintahan, Kewilayahan dan Kemasyarakatan.

Sedangkan jumlah desa yang ditargetkan berstatus Desa **Mandiri** pada tahun 2021 adalah sejumlah 8 desa (2,10 % dari 380 desa), dan yang terealisasi adalah 4 desa (1,05 % dari 380 desa). Adapun instrumen yang digunakan untuk mengukur status desa-desa tersebut adalah Indeks Desa Membangun sebagaimana diatur dalam Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi Republik Indonesia No. 2 Tahun 2016 tentang Indeks Desa Membangun, yaitu mengukur serta menetapkan status kemajuan dan kemandirian Desa berdasarkan Indeks Ketahanan Sosial, Indeks Ketahanan Ekonomi dan Indeks Ketahanan Lingkungan.

Tabel 8.2
Perbandingan Capaian Kinerja Indikator Sasaran Tahun 2021, 2020, 2019

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Tahun 2019			Tahun 2020			Tahun 2021		
				Target	Realisasi	Capaian	Target	Realisasi	Capaian	Target	Realisasi	Capaian
1.	Meningkatnya status perkembangan dan kemandirian desa	Persentase Desa Cepat Berkembang	%	11,57	8,42	72,77	13,16	10,00	75,98	19,74	20	101,32
		Persentase Desa Mandiri	%	-	-	-	0,79	0,52	65,82	2,10	1,05	50

Tabel 8.3
Perbandingan Capaian Target Renstra Tahun 2021, 2020 dan 2019

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian Tahun 2019	Capaian Tahun 2020	Capaian Tahun 2021
1.	Meningkatnya status perkembangan dan kemandirian desa	Persentase Desa Cepat Berkembang	%	72,77	75,98	101,32
		Persentase Desa Mandiri	%	-	65,82	50

Dari tabel 8.2 dan 8.3 di atas diketahui bahwa capaian kinerja pada indikator Persentase Desa Cepat Berkembang selama 3 tahun (2019, 2020, 2021) mengalami peningkatan setiap tahunnya. Capaian kinerja yang diperoleh pada tahun 2019 adalah sebesar 72,77 %, meningkat menjadi 75,98 % pada tahun 2020, dan pada tahun 2021 menjadi 101,32 %. Hal tersebut dapat dijelaskan sebagai berikut :

Tahun 2019 : Jumlah desa yang ditargetkan memiliki kategori perkembangan Desa Cepat Berkembang adalah sejumlah 44 Desa (11,57 % dari 380 Desa), dan terealisasi 32 Desa (8,42 % dari 380 Desa), sehingga persentase capaian kinerja yang diperoleh adalah sebesar 72,77 %.

Tahun 2020 : Jumlah desa yang ditargetkan memiliki kategori perkembangan Desa Cepat Berkembang adalah sejumlah 50 Desa (13,16 % dari 380 Desa), dan terealisasi 38 Desa (10,00 % dari 380 Desa), sehingga persentase capaian kinerja yang diperoleh adalah sebesar 75,98 %.

Tahun 2021 : Jumlah desa yang ditargetkan memiliki kategori perkembangan Desa Cepat Berkembang adalah sejumlah 75 Desa (19,74 % dari 380 Desa), dan terealisasi 76 Desa (20 % dari 380 Desa), sehingga persentase capaian kinerja yang diperoleh adalah sebesar 101,32 %.

Demikian juga dengan capaian kinerja yang diperoleh pada indikator Persentase Desa Mandiri selama 3 tahun (2019, 2020, 2021), dimana pada tahun 2019 Desa dengan status Desa Mandiri belum ada di Kabupaten Deli Serdang. Status desa pada tahun 2018 masih berada di tingkat Desa Maju dan Berkembang, selainnya berada pada tingkat Desa Tertinggal/Sangat Tertinggal. Desa dengan status Desa Mandiri baru ada pada tahun 2020 dengan jumlah 2 (dua) desa, yaitu Desa Sampali dan Desa Medan Estate di Kecamatan Percut Sei Tuan dan pada tahun 2021 bertambah 2 (dua) desa lagi yaitu Desa Sei Semayang Kec. Sunggal dan Desa Tandem Hilir I di Kec. Hamparan Perak.

Tahun 2019 : Belum menetapkan target jumlah Desa Mandiri.

Tahun 2020 : Jumlah desa yang ditargetkan memiliki status Desa Mandiri adalah sejumlah 3 Desa (0,79 % dari 380 Desa), dan terealisasi 2 Desa (0,52 % dari 380 Desa), sehingga persentase capaian kinerja yang diperoleh adalah sebesar 65,82 %.



Tahun 2021 : Jumlah desa yang ditargetkan memiliki status Desa Mandiri adalah sejumlah 8 Desa (2,10 % dari 380 Desa), dan terealisasi 4 Desa (1,05 % dari 380 Desa), sehingga persentase capaian kinerja yang diperoleh adalah sebesar 50 %.

Bertambahnya jumlah Desa dengan kategori **Cepat Berkembang** serta dengan adanya **Desa Mandiri** dipengaruhi oleh beberapa faktor salah satunya adalah semakin besarnya peranan Dana Desa dalam pembangunan dan pemberdayaan masyarakat. Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya tentu saja memiliki peranan penting yaitu melakukan pembinaan-pembinaan terhadap pemerintah desa, menyiapkan regulasi, melakukan fasilitasi terhadap pengelolaan keuangan desa, penataan administrasi desa, fasilitasi terhadap BUMDesa, mendorong pemanfaatan Dana Desa untuk pemberdayaan masyarakat, meningkatkan kapasitas aparatur pemerintah desa serta kelembagaan masyarakat yang ada di desa.



Terciptanya penyelenggaraan pemerintahan desa yang baik

Program : Administrasi Pemerintahan Desa.

Capaian Kinerja sasaran terciptanya penyelenggaraan pemerintahan desa yang baik adalah sebagai berikut :

Tabel 8.4
Capaian Kinerja Indikator Sasaran

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi	Capaian Kinerja %
1.	Terciptanya penyelenggaraan pemerintahan desa yang baik	Persentase Desa dengan tata kelola pemerintahan yang akuntabel dan bebas dari pelanggaran hukum	%	100	100	100
Capaian Kinerja Sasaran						100

Dari uraian tabel 8.4 di atas diketahui bahwa persentase Capaian Kinerja yang diperoleh adalah sebesar 100%. Capaian tersebut dikategorikan **Memuaskan**.

Capaian kinerja dari indikator diperoleh dengan formulasi sebagai berikut :

$$\text{Capaian Kinerja} = \frac{\% \text{ Desa yang akuntabel}}{\% \text{ Desa yang ditargetkan akuntabel}} \times 100$$

$$100 \% = \frac{100 \%}{100 \%} \times 100$$



Jumlah desa yang ditargetkan memiliki tata kelola pemerintahan yang akuntabel dan bebas dari pelanggaran hukum pada tahun 2021 adalah keseluruhan desa, yaitu 380 Desa yang ada di Kabupaten Deli Serdang. Beberapa aspek yang menjadi indikator penentuan desa yang akuntabel adalah dalam hal pengelolaan maupun pertanggungjawaban keuangan desa, penataan aset desa, kinerja pemerintah desa dalam penyelenggaraan pemerintahan, pembangunan dan pemberdayaan masyarakat, keterbukaan informasi publik, serta kelengkapan sarana prasarana dalam pelayanan masyarakat.

Tabel 8.5
Perbandingan Capaian Kinerja Indikator Sasaran Tahun 2021, 2020, 2019

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Tahun 2019			Tahun 2020			Tahun 2021		
				Target	Realisasi	Capaian	Target	Realisasi	Capaian	Target	Realisasi	Capaian
1.	Terciptanya penyelenggaraan pemerintahan desa yang baik	Persentase Desa dengan tata kelola pemerintahan yang akuntabel dan bebas dari pelanggaran hukum	%	100	200	100	100	100	100	100	100	100

Tabel 8.6
Perbandingan Capaian Target Renstra Tahun 2021, 2020 dan 2019

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian Tahun 2019	Capaian Tahun 2020	Capaian Tahun 2021
1.	Terciptanya penyelenggaraan pemerintahan desa yang baik	Persentase Desa dengan tata kelola pemerintahan yang akuntabel dan bebas dari pelanggaran hukum	%	100 %	100 %	100 %

Dari tabel 8.5 dan 8.6 di atas diketahui bahwa capaian kinerja pada indikator Persentase Desa dengan tata kelola pemerintahan yang akuntabel dan bebas dari pelanggaran hukum selama kurun waktu 3 tahun (2019, 2020, 2021) adalah 100% pada setiap tahunnya. Hal tersebut dapat dijelaskan sebagai berikut :

Tahun 2019 : Jumlah desa yang ditargetkan memiliki tata kelola pemerintahan yang akuntabel dan bebas dari pelanggaran hukum adalah sejumlah 380 Desa (100 % dari 380 Desa), dan terealisasi 380 Desa (100 % dari 380 Desa), sehingga persentase capaian kinerja yang diperoleh adalah sebesar 100 %.

Tahun 2020 : Jumlah desa yang ditargetkan memiliki tata kelola pemerintahan yang akuntabel dan bebas dari pelanggaran hukum adalah sejumlah 380 Desa (100 % dari 380 Desa), dan terealisasi 380 Desa (100 % dari 380 Desa), sehingga persentase capaian kinerja yang diperoleh adalah sebesar 100 %.



Tahun 2021 : Jumlah desa yang ditargetkan memiliki tata kelola pemerintahan yang akuntabel dan bebas dari pelanggaran hukum adalah sejumlah 380 Desa (100 % dari 380 Desa), dan terealisasi 380 Desa (100 % dari 380 Desa), sehingga persentase capaian kinerja yang diperoleh adalah sebesar 100 %.

3.2 ANALISIS KEBERHASILAN, KEGAGALAN DAN SOLUSI

Secara umum pencapaian kinerja Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa pada tahun 2021 mencapai persentase rata-rata sebesar 91,37 % dengan kategori **Memuaskan**. Beberapa faktor yang mempengaruhi pencapaian kinerja pada tahun 2021 adalah adanya wabah pandemi Covid 19, adanya kebijakan realokasi dan refocussing terhadap anggaran (APBD dan APBDesa) serta adanya efisiensi anggaran. Hal-hal tersebut menjadikan rencana kerja dan anggaran yang telah ditetapkan harus dirubah kembali pada saat pergeseran APBD dan Perubahan APBD, sehingga kegiatan-kegiatan pembinaan yang biasanya dilakukan untuk menunjang pencapaian sasaran strategis menjadi minim atau ditiadakan.

3.3 REALISASI KEUANGAN TAHUN 2021

Pengukuran capaian keuangan dilakukan dengan menggunakan metode perbandingan realisasi keuangan. Metode perbandingan realisasi keuangan dilakukan dengan membandingkan antara pagu anggaran dengan realisasi keuangan yang dicapai organisasi. Selanjutnya akan dilakukan analisis terhadap penyebab terjadinya sisa anggaran serta tindakan perbaikan yang diperlukan dimasa mendatang. Metode ini terutama bermanfaat untuk memberikan gambaran sejauh mana pelaksanaan misi organisasi dalam rangka mewujudkan tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Pencapaian keuangan atau realisasi anggaran program/kegiatan Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Tahun Anggaran 2021 yaitu : Pagu anggaran sebelum P.APBD adalah sebesar Rp.16.310.296.285,- setelah P.APBD menjadi sebesar Rp. 18.481.382.943,- (ada penambahan pagu sebesar Rp. 2.171.086.658,- untuk mendanai tahap persiapan Pilkada serentak di 304 Desa), dan realisasi keuangan tahun 2021 adalah sebesar Rp. 14.345.693.453 ,- dengan persentase capaian sebesar **77,62 %**. Tidak tercapainya 100% adalah disebabkan adanya kebijakan efisiensi anggaran pada APBD Tahun Anggaran 2021 yang lalu.

Uraian secara lebih terperinci Realisasi Keuangan Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Tahun 2021 secara keseluruhan tercantum dalam Lampiran LKIP ini.

Pencapaian realisasi keuangan tahun 2021 mencapai persentase 77,62 %, sementara tahun 2020 hanya sebesar 65,26 % maka terdapat kenaikan realisasi keuangan dari tahun 2020 ke tahun 2021 sebesar sebesar 12,36 %.



BAB IV PENUTUP

Berdasarkan uraian pada bab-bab sebelumnya dapat ditarik beberapa kesimpulan terkait capaian akuntabilitas kinerja Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang Tahun 2021, yaitu sebagai berikut :

1. Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang sesuai tugas pokok dan fungsinya mempunyai kewenangan urusan wajib terdiri dari 3 (tiga) sasaran strategis, 3 (tiga) program), 3 (tiga) kegiatan serta 11 (sebelas) sub kegiatan.
2. Secara Keseluruhan Capaian Kinerja Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang menurut sasaran strategis mencapai persentase rata-rata sebesar 91,37% dengan kategori **Memuaskan**.
3. Capaian Kinerja setiap sasaran adalah sebagai berikut :

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian Kinerja	Kategori
1.	Meningkatnya status perkembangan dan kemandirian desa	Persentase Desa Cepat Berkembang	101,32 %	<i>Memuaskan</i>
		Persentase Desa Mandiri	50,00 %	<i>Agak Kurang</i>
2.	Terciptanya penyelenggaraan pemerintahan desa yang baik	Persentase pemerintah desa dengan tata kelola pemerintahan yang akuntabel dan bebas dari pelanggaran hukum	100,00 %	<i>Memuaskan</i>
3.	Meningkatnya Kualitas pelayanan dan Kinerja Perangkat Daerah	Indeks Kepuasan Masyarakat	100,00 %	<i>Memuaskan</i>
		Nilai LHE AKIP Perangkat Daerah	105,55 %	<i>Memuaskan</i>
Rata-rata capaian kinerja sasaran			91,37 %	<i>Memuaskan</i>

Demikian kami sampaikan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang Tahun 2021, semoga apa yang kami sajikan dapat bermanfaat.



PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. H. CITRA EFFENDI CAPAH, M.SP
Jabatan : KEPALA DINAS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN DESA
KABUPATEN DELI SERDANG

Selanjutnya disebut Pihak Pertama

Nama : ASHARI TAMBUNAN
Jabatan : BUPATI DELI SERDANG

Selaku atasan Pihak Pertama, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Lubuk Pakam, 2021

Pihak Kedua,



Ashari Tambunan

Pihak Pertama,



Drs. H. Citra Effendi Capah, M.SP

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021
DINAS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN DESA
KABUPATEN DELI SERDANG**

No	Sasaran Strategis / Program	Indikator Kinerja	Target
1.	Meningkatnya status perkembangan dan kemandirian desa	Persentase Desa Cepat Berkembang	19,74 %
		Persentase Desa Mandiri	2,10 %
2.	Terciptanya penyelenggaraan pemerintahan desa yang baik	Persentase Desa dengan tata kelola pemerintahan yang akuntabel dan bebas dari pelanggaran hukum	100 %
3.	Meningkatnya Kualitas pelayanan dan Kinerja Perangkat Daerah	Indeks Kepuasan Masyarakat	78 Poin
		Nilai LHE AKIP Perangkat Daerah	72 Poin

Program	Anggaran	Keterangan
1. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	Rp. 7.161.939.296,-	APBD
2. Program Peningkatan Kerjasama Desa	Rp. 30.005.548,-	APBD
3. Program Administrasi Pemerintahan Desa	Rp. 7.633.494.298,-	APBD
4. Program Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan, Lembaga Adat dan Masyarakat Hukum Adat	Rp. 1.484.857.143,-	APBD

Lubuk Pakam,

2021

Bupati Deli Serdang,



Ashari Tambunan

Kepala Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Deli Serdang,



Drs. H. Citra Effendi Capah, M.SP
NIP. 19710626 199101 1 002



PEMERINTAH KABUPATEN DELI SERDANG
LAPORAN REALISASI ANGGARAN

Untuk Tahun Yang Berakhir Sampai Dengan 31 Desember 2021

Urusan Pemerintahan : 2 Urusan Wajib Bukan Pelayanan Dasar
Bidang Pemerintahan : 2 . 07 Pemberdayaan Masyarakat Desa
Unit Organisasi : 2 . 07 . 01 DINAS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN DESA
Sub Unit Organisasi : 2 . 07 . 01 . 01 DINAS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN DESA

NO. URUT	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	LEBIH / (KURANG)
2	BELANJA DAERAH	18.481.382.943,00	14.345.693.453,00	(4.135.689.490,00)
2 . 1	BELANJA TIDAK LANGSUNG	4.936.950.560,00	4.298.533.979,00	(638.416.581,00)
2 . 1 . 1	Belanja Pegawai	4.936.950.560,00	4.298.533.979,00	(638.416.581,00)
2 . 2	BELANJA LANGSUNG	13.544.432.383,00	10.047.159.474,00	(3.497.272.909,00)
2 . 2 . 1	Belanja Barang dan Jasa	12.901.029.978,00	10.010.911.474,00	(2.890.118.504,00)
2 . 2 . 3	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	452.662.405,00	36.248.000,00	(416.414.405,00)
2 . 2 . 4	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	190.740.000,00	0,00	(190.740.000,00)
	SURPLUS / (DEFISIT)	(18.481.382.943,00)	(14.345.693.453,00)	4.135.689.490,00
	SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)	(18.481.382.943,00)	(14.345.693.453,00)	4.135.689.490,00

Lubuk Pakam, 31 Desember 2021

PENGGUNA ANGGARAN

Drs. KHAIRUL AZMAN, M.AP

NIP. 19740301 199403 1 005



PEMERINTAH KABUPATEN DELI SERDANG
LAPORAN PENGAWASAN ANGGARAN DEFINITIF PER KEGIATAN

per 31 Desember 2021

Urusan Pemerintahan : 2 . 07	Urusan Wajib Bukan Pelayanan Dasar Pemberdayaan Masyarakat Desa
Unit Organisasi : 2 . 07 . 01	DINAS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN DESA
Sub Unit Organisasi : 2 . 07 . 01 . 01	DINAS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN DESA

KODE	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI					SISA ANGGARAN
			PEGAWAI	BARANG & JASA	MODAL	TOTAL	%	
2.07 . 2.07.01.01 . 01	Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	144.035.298,00	141.910.600,00	0,00	0,00	141.910.600,00	98,52	2.124.698,00
2.07 . 2.07.01.01 . 01.01	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	84.381.998,00	83.191.700,00	0,00	0,00	83.191.700,00	98,59	1.190.298,00
2.07 . 2.07.01.01 . 01.07	Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	59.653.300,00	58.718.900,00	0,00	0,00	58.718.900,00	98,43	934.400,00
2.07 . 2.07.01.01 . 02	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	72.333.382,00	71.178.212,00	0,00	0,00	71.178.212,00	98,40	1.155.170,00
2.07 . 2.07.01.01 . 02.02	Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN	72.333.382,00	71.178.212,00	0,00	0,00	71.178.212,00	98,40	1.155.170,00
2.07 . 2.07.01.01 . 05	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	30.801.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.801.600,00
2.07 . 2.07.01.01 . 05.01	Peningkatan Sarana dan Prasarana Disiplin Pegawai	7.401.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.401.600,00
2.07 . 2.07.01.01 . 05.02	Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapannya	23.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.400.000,00
2.07 . 2.07.01.01 . 06	Administrasi Umum Perangkat Daerah	852.100.830,00	345.712.642,00	0,00	21.090.000,00	366.802.642,00	43,05	485.298.188,00
2.07 . 2.07.01.01 . 06.01	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	58.435.363,00	34.559.400,00	0,00	0,00	34.559.400,00	59,14	23.875.963,00
2.07 . 2.07.01.01 . 06.02	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	250.065.869,00	12.974.700,00	0,00	21.090.000,00	34.064.700,00	13,62	216.001.169,00
2.07 . 2.07.01.01 . 06.04	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	23.140.850,00	14.379.200,00	0,00	0,00	14.379.200,00	62,14	8.761.650,00
2.07 . 2.07.01.01 . 06.05	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	20.384.297,00	17.096.850,00	0,00	0,00	17.096.850,00	83,87	3.287.447,00
2.07 . 2.07.01.01 . 06.06	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	7.993.728,00	4.975.000,00	0,00	0,00	4.975.000,00	62,24	3.018.728,00
2.07 . 2.07.01.01 . 06.08	Fasilitasi Kunjungan Tamu	17.188.643,00	13.460.000,00	0,00	0,00	13.460.000,00	78,31	3.728.643,00
2.07 . 2.07.01.01 . 06.09	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	474.892.080,00	248.267.492,00	0,00	0,00	248.267.492,00	52,28	226.624.588,00
2.07 . 2.07.01.01 . 07	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	408.367.632,00	0,00	0,00	15.158.000,00	15.158.000,00	3,71	393.209.632,00
2.07 . 2.07.01.01 . 07.05	Pengadaan Mebel	155.947.632,00	0,00	0,00	15.158.000,00	15.158.000,00	9,72	140.789.632,00
2.07 . 2.07.01.01 . 07.09	Pengadaan Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	190.740.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	190.740.000,00
2.07 . 2.07.01.01 . 07.11	Pengadaan Sarana dan Prasarana Pendukung Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	61.680.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.680.000,00
2.07 . 2.07.01.01 . 08	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	459.089.885,00	423.006.970,00	0,00	0,00	423.006.970,00	92,14	36.082.915,00
2.07 . 2.07.01.01 . 08.01	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	771.000,00	641.400,00	0,00	0,00	641.400,00	83,19	129.600,00
2.07 . 2.07.01.01 . 08.02	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	26.092.120,00	13.562.854,00	0,00	0,00	13.562.854,00	51,98	12.529.266,00
2.07 . 2.07.01.01 . 08.04	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	432.226.765,00	408.802.716,00	0,00	0,00	408.802.716,00	94,58	23.424.049,00
2.07 . 2.07.01.01 . 09	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	433.940.000,00	175.948.075,00	0,00	0,00	175.948.075,00	40,55	257.991.925,00
2.07 . 2.07.01.01 . 09.11	Pemeliharaan/Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Pendukung Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	10.980.000,00	10.370.000,00	0,00	0,00	10.370.000,00	94,44	610.000,00
2.07 . 2.07.01.01 . 09.02	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	234.860.000,00	165.578.075,00	0,00	0,00	165.578.075,00	70,50	69.281.925,00

KODE	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI					SISA ANGGARAN
			PEGAWAI	BARANG & JASA	MODAL	TOTAL	%	
2.07 . 2.07.01.01 . 09.09	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	188.100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	188.100.000,00
2.07 . 2.07.01.01 . 16	Fasilitasi Kerja Sama Antar Desa	29.028.196,00	17.661.960,00	0,00	0,00	17.661.960,00	60,84	11.366.236,00
2.07 . 2.07.01.01 . 16.03	Fasilitasi Pembangunan Kawasan Perdesaan	29.028.196,00	17.661.960,00	0,00	0,00	17.661.960,00	60,84	11.366.236,00
2.07 . 2.07.01.01 . 17	Pembinaan dan Pengawasan Penyelenggaraan Administrasi Pemerintahan Desa	9.743.139.986,00	7.954.985.003,00	0,00	0,00	7.954.985.003,00	81,65	1.788.154.983,00
2.07 . 2.07.01.01 . 17.01	Fasilitasi Penyelenggaraan Administrasi Pemerintahan Desa	8.601.890.668,00	7.090.375.596,00	0,00	0,00	7.090.375.596,00	82,43	1.511.515.072,00
2.07 . 2.07.01.01 . 17.03	Fasilitasi Penyusunan Perencanaan Pembangunan Desa	105.829.928,00	94.379.600,00	0,00	0,00	94.379.600,00	89,18	11.450.328,00
2.07 . 2.07.01.01 . 17.04	Fasilitasi Pengelolaan Keuangan Desa	414.053.680,00	390.546.506,00	0,00	0,00	390.546.506,00	94,32	23.507.174,00
2.07 . 2.07.01.01 . 17.08	Pembinaan dan Pemberdayaan BUM Desa dan Lembaga Kerja sama antar Desa	253.777.445,00	48.568.000,00	0,00	0,00	48.568.000,00	19,14	205.209.445,00
2.07 . 2.07.01.01 . 17.18	Fasilitasi Evaluasi Perkembangan Desa serta Lomba Desa dan Kelurahan	367.588.265,00	331.115.301,00	0,00	0,00	331.115.301,00	90,08	36.472.964,00
2.07 . 2.07.01.01 . 18	Pemberdayaan Lembaga Masyarakat yang Bergerak di Bidang Pemberdayaan Desa dan Lembaga Adat Tingkat Daerah Kabupaten/Kota serta Pemberdayaan Masyarakat Hukum Adat yang Masyarakat Pelakunya Hukum Adat yang Sama dalam Daerah Kabupaten/Kota	1.371.595.574,00	880.508.012,00	0,00	0,00	880.508.012,00	64,20	491.087.562,00
2.07 . 2.07.01.01 . 18.02	Fasilitasi Penataan, Pemberdayaan dan Pendayagunaan Kelembagaan Lembaga Masyarakat Desa/Kelurahan (RT, RW, PKK, Posyandu, LPM, dan Karang Taruna), Lembaga Adat Desa/Kelurahan dan Masyarakat Hukum Adat	232.169.110,00	170.346.320,00	0,00	0,00	170.346.320,00	73,37	61.822.790,00
2.07 . 2.07.01.01 . 18.03	Peningkatan Kapasitas Kelembagaan Lembaga Masyarakat Desa/Kelurahan (RT, RW, PKK, Posyandu, LPM, dan Karang Taruna), Lembaga Adat Desa/Kelurahan dan Masyarakat Hukum Adat	70.558.252,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.558.252,00
2.07 . 2.07.01.01 . 18.05	Fasilitasi Pengembangan Usaha Ekonomi Masyarakat dan Pemerintah Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa	194.915.359,00	173.176.096,00	0,00	0,00	173.176.096,00	88,85	21.739.263,00
2.07 . 2.07.01.01 . 18.06	Fasilitasi Pemerintah Desa dalam Pemanfaatan Teknologi Tepat Guna	35.755.399,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.755.399,00
2.07 . 2.07.01.01 . 18.09	Fasilitasi Tim Penggerak PKK dalam Penyelenggaraan Gerakan Pemberdayaan Masyarakat dan Kesejahteraan Keluarga	838.197.454,00	536.985.596,00	0,00	0,00	536.985.596,00	64,06	301.211.858,00
JUMLAH		13.544.432.383,00	10.010.911.474,00	0,00	36.248.000,00	10.047.159.474,00	74,18	3.497.272.909,00

Lubuk Pakam, 31 Desember 2021

PENGUNA ANGGARAN

Drs. KHAIRUL AZMAN, M.AP

NIP. 19740301 199403 1 005

**REKAPITULASI DATA INDEKS DESA MEMBANGUN (IDM) DAN TINGKAT
PERKEMBANGAN DESA/KELURAHAN TAHUN 2021**

NO	KECAMATAN	NAMA DESA/KELURAHAN	IDM 2021	EPDESKEL 2021
1	BANGUN PURBA	BANGUN PURBA	MAJU	BERKEMBANG
2	BANGUN PURBA	MABAR	MAJU	BERKEMBANG
3	BANGUN PURBA	SIBAGANDING	BERKEMBANG	BERKEMBANG
4	BANGUN PURBA	GREAHAN	BERKEMBANG	BERKEMBANG
5	BANGUN PURBA	BANGUN PURBA TENGAH	BERKEMBANG	BERKEMBANG
6	BANGUN PURBA	BAH PERAK	BERKEMBANG	BERKEMBANG
7	BANGUN PURBA	BANDAR MERIAH	BERKEMBANG	BERKEMBANG
8	BANGUN PURBA	BATU GINGGING	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
9	BANGUN PURBA	SUKALUWEI	BERKEMBANG	BERKEMBANG
10	BANGUN PURBA	SIALANG	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
11	BANGUN PURBA	DAMAK MALIHO	BERKEMBANG	BERKEMBANG
12	BANGUN PURBA	UJUNG RAMBE	BERKEMBANG	BERKEMBANG
13	BANGUN PURBA	BANDAR GUGUNG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
14	BANGUN PURBA	TANJUNG PURBA	BERKEMBANG	BERKEMBANG
15	BANGUN PURBA	RUMAH DELENG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
16	BANGUN PURBA	BANDAR KUALA	BERKEMBANG	BERKEMBANG
17	BANGUN PURBA	PERGUROAN	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
18	BANGUN PURBA	MAROMBUN UJUNG JAWI	BERKEMBANG	BERKEMBANG
19	BANGUN PURBA	BATU RATA	BERKEMBANG	BERKEMBANG
20	BANGUN PURBA	MAROMBUN BARAT	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
21	BANGUN PURBA	CIMAHI	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
22	BANGUN PURBA	BEGERPANG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
23	BANGUN PURBA	BAH BALUA	BERKEMBANG	BERKEMBANG
24	BANGUN PURBA	URUNG GANJANG	TERTINGGAL	KURANG BERKEMBANG
25	BATANG KUIS	BATANG KUIS PEKAN	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
26	BATANG KUIS	SENA	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
27	BATANG KUIS	TANJUNG SARI	MAJU	BERKEMBANG
28	BATANG KUIS	TUMPATAN NIBUNG	MAJU	CEPAT BERKEMBANG

NO	KECAMATAN	NAMA DESA/KELURAHAN	IDM 2021	EPDESKEL 2021
29	BATANG KUIS	SIDODADI	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
30	BATANG KUIS	PAYA GAMBAR	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
31	BATANG KUIS	MESJID	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
32	BATANG KUIS	BINTANG MERIAH	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
33	BATANG KUIS	BAKARAN BATU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
34	BATANG KUIS	BARU	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
35	BATANG KUIS	SUGIHARJO	BERKEMBANG	BERKEMBANG
36	BERINGIN	KARANG ANYAR	MAJU	BERKEMBANG
37	BERINGIN	SIDODADI RAMUNIA	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
38	BERINGIN	ARAS KABU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
39	BERINGIN	TUMPATAN	BERKEMBANG	BERKEMBANG
40	BERINGIN	BERINGIN	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
41	BERINGIN	EPLASMEN KUALA NAMU	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
42	BERINGIN	PASAR V KEBUN KELAPA	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
43	BERINGIN	SIDOARJO II RAMUNIA	BERKEMBANG	BERKEMBANG
44	BERINGIN	PASAR VI KUALA NAMU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
45	BERINGIN	SIDOURIP	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
46	BERINGIN	SERDANG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
47	DELI TUA	SUKA MAKMUR	MAJU	BERKEMBANG
48	DELI TUA	KEDAI DURIAN	MAJU	BERKEMBANG
49	DELI TUA	MEKAR SARI	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
50	DELI TUA	KEL. DELI TUA	-	BERKEMBANG
51	DELI TUA	KEL. DELI TUA TIMUR	-	KURANG BERKEMBANG
52	DELI TUA	KEL. DELI TUA BARAT	-	KURANG BERKEMBANG
53	GALANG	JA HARUM A	MAJU	BERKEMBANG
54	GALANG	KERAMAT GAJAH	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
55	GALANG	TIMBANG DELI	MAJU	BERKEMBANG
56	GALANG	SEI PUTIH	BERKEMBANG	BERKEMBANG
57	GALANG	JA HARUM B	BERKEMBANG	BERKEMBANG
58	GALANG	PAKU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
59	GALANG	GALANG SUKA	BERKEMBANG	BERKEMBANG

NO	KECAMATAN	NAMA DESA/KELURAHAN	IDM 2021	EPDESKEKEL 2021
60	GALANG	PETUMBUKAN	BERKEMBANG	BERKEMBANG
61	GALANG	TANAH ABANG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
62	GALANG	PISANG PALA	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
63	GALANG	TANJUNG GUSTI	BERKEMBANG	BERKEMBANG
64	GALANG	KELAPA SATU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
65	GALANG	SEI KARANG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
66	GALANG	TANAH MERAH	BERKEMBANG	BERKEMBANG
67	GALANG	PAYA KUDA	BERKEMBANG	BERKEMBANG
68	GALANG	NOGOREJO	BERKEMBANG	BERKEMBANG
69	GALANG	KOTASAN	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
70	GALANG	KOTANGAN	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
71	GALANG	BARU TITI BESI	BERKEMBANG	BERKEMBANG
72	GALANG	TANJUNG SIPORKIS	BERKEMBANG	BERKEMBANG
73	GALANG	PAYA ITIK	BERKEMBANG	BERKEMBANG
74	GALANG	BANDAR KUALA	BERKEMBANG	BERKEMBANG
75	GALANG	PETANGGUHAN	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
76	GALANG	PULAU TAGOR BATU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
77	GALANG	JUHAR BARU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
78	GALANG	PAYA SAMPIR	TERTINGGAL	BERKEMBANG
79	GALANG	GALANG BARAT	TERTINGGAL	BERKEMBANG
80	GALANG	BATU LOKONG	TERTINGGAL	KURANG BERKEMBANG
81	GALANG	KEL. GALANG KOTA	-	CEPAT BERKEMBANG
82	GUNUNG MERIAH	GUNUNG MERIAH	BERKEMBANG	BERKEMBANG
83	GUNUNG MERIAH	GUNUNG SINEMBAH	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
84	GUNUNG MERIAH	PEKAN GUNUNG MARIAH	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
85	GUNUNG MERIAH	MARJANDI PEMATANG	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
86	GUNUNG MERIAH	GUNUNG PARIBUAN	BERKEMBANG	BERKEMBANG
87	GUNUNG MERIAH	MARJANDI TONGAH	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
88	GUNUNG MERIAH	KUTA TENGAH	TERTINGGAL	KURANG BERKEMBANG
89	GUNUNG MERIAH	KUTA BAYU	TERTINGGAL	KURANG BERKEMBANG
90	GUNUNG MERIAH	BINTANG MERIAH	TERTINGGAL	BERKEMBANG

NO	KECAMATAN	NAMA DESA/KELURAHAN	IDM 2021	EPDESKEKEL 2021
91	GUNUNG MERIAH	GUNUNG SERIBU	TERTINGGAL	BERKEMBANG
92	GUNUNG MERIAH	SIMEMPAR	TERTINGGAL	KURANG BERKEMBANG
93	GUNUNG MERIAH	UJUNG MERIAH	TERTINGGAL	KURANG BERKEMBANG
94	HAMPARAN PERAK	TANDEM HILIR I	MANDIRI	BERKEMBANG
95	HAMPARAN PERAK	HAMPARAN PERAK	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
96	HAMPARAN PERAK	KELAMBIR LIMA KEBUN	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
97	HAMPARAN PERAK	BULU CINA	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
98	HAMPARAN PERAK	KLUMPANG KEBUN	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
99	HAMPARAN PERAK	TANDEM HULU II	MAJU	BERKEMBANG
100	HAMPARAN PERAK	SELEMAK	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
101	HAMPARAN PERAK	LAMA	MAJU	BERKEMBANG
102	HAMPARAN PERAK	KLUMPANG KAMPUNG	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
103	HAMPARAN PERAK	KLAMBIR	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
104	HAMPARAN PERAK	PALUH KURAU	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
105	HAMPARAN PERAK	PAYA BAKUNG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
106	HAMPARAN PERAK	PALUH MANAN	BERKEMBANG	BERKEMBANG
107	HAMPARAN PERAK	KOTA DATAR	BERKEMBANG	BERKEMBANG
108	HAMPARAN PERAK	KLAMBIR LIMA KAMPUNG	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
109	HAMPARAN PERAK	TANDEM HULU I	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
110	HAMPARAN PERAK	KOTA RANTANG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
111	HAMPARAN PERAK	TANDEM HILIR II	BERKEMBANG	BERKEMBANG
112	HAMPARAN PERAK	SEI BAHARU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
113	HAMPARAN PERAK	SIALANG MUDA	BERKEMBANG	BERKEMBANG
114	KUTALIMBARU	LAU BAKENI	BERKEMBANG	BERKEMBANG
115	KUTALIMBARU	SUKA RENDE	BERKEMBANG	BERKEMBANG
116	KUTALIMBARU	PASAR X	BERKEMBANG	BERKEMBANG
117	KUTALIMBARU	SEI MENCIRIM	BERKEMBANG	BERKEMBANG
118	KUTALIMBARU	PERPANDEN	BERKEMBANG	BERKEMBANG
119	KUTALIMBARU	SAWIT REJO	BERKEMBANG	BERKEMBANG
120	KUTALIMBARU	SAMPE CITA	BERKEMBANG	BERKEMBANG
121	KUTALIMBARU	SUKA DAME	BERKEMBANG	BERKEMBANG

NO	KECAMATAN	NAMA DESA/KELURAHAN	IDM 2021	EPDESKEKEL 2021
122	KUTALIMBARU	KWALA LAU BICIK	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
123	KUTALIMBARU	NAMO MIRIK	BERKEMBANG	BERKEMBANG
124	KUTALIMBARU	SUKA MAKMUR	BERKEMBANG	BERKEMBANG
125	KUTALIMBARU	KUTALIMBARU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
126	KUTALIMBARU	SILEBO LEBO	BERKEMBANG	BERKEMBANG
127	KUTALIMBARU	NAMO RUBE JULU	TERTINGGAL	BERKEMBANG
128	LABUHAN DELI	KARANG GADING	BERKEMBANG	BERKEMBANG
129	LABUHAN DELI	HELVETIA	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
130	LABUHAN DELI	MANUNGGAL	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
131	LABUHAN DELI	PEMATANG JOHAR	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
132	LABUHAN DELI	TELAGA TUJUH	BERKEMBANG	BERKEMBANG
133	LUBUK PAKAM	TANJUNG GARBUS I	BERKEMBANG	BERKEMBANG
134	LUBUK PAKAM	BAKARAN BATU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
135	LUBUK PAKAM	PAGAR MERBAU III	BERKEMBANG	BERKEMBANG
136	LUBUK PAKAM	SEKIP	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
137	LUBUK PAKAM	PAGAR JATI	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
138	LUBUK PAKAM	PASAR MELINTANG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
139	LUBUK PAKAM	KEL. LUBUK PAKAM I,II	-	BERKEMBANG
140	LUBUK PAKAM	KEL. LUBUK PAKAM III	-	BERKEMBANG
141	LUBUK PAKAM	KEL. PALUH KEMIRI	-	BERKEMBANG
142	LUBUK PAKAM	KEL. CEMARA	-	BERKEMBANG
143	LUBUK PAKAM	KEL. SYAHMAD	-	BERKEMBANG
144	LUBUK PAKAM	KEL. PETAPAHAN	-	BERKEMBANG
145	LUBUK PAKAM	KEL. LUBUK PAKAM PEKAN	-	BERKEMBANG
146	NAMORAMBE	JATI KESUMA	MAJU	BERKEMBANG
147	NAMORAMBE	NAMO RAMBE	MAJU	KURANG BERKEMBANG
148	NAMORAMBE	DELI TUA	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
149	NAMORAMBE	KUTA TUALAH	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
150	NAMORAMBE	LUBANG IDO	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
151	NAMORAMBE	SUDIREJO	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
152	NAMORAMBE	GUNUNG KELAWAS	BERKEMBANG	BERKEMBANG

NO	KECAMATAN	NAMA DESA/KELURAHAN	IDM 2021	EPDESKEL 2021
153	NAMORAMBE	KUTA TENGAH	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
154	NAMORAMBE	NAMO MBELIN	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
155	NAMORAMBE	NAMO PINANG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
156	NAMORAMBE	NAMO LANDUR	BERKEMBANG	BERKEMBANG
157	NAMORAMBE	TIMBANG LAWAN	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
158	NAMORAMBE	NAMO BATANG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
159	NAMORAMBE	SUKAMULIA HULU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
160	NAMORAMBE	BATU PENJEMURAN	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
161	NAMORAMBE	UJUNG LABUHAN	BERKEMBANG	BERKEMBANG
162	NAMORAMBE	RUMAH KEBEN	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
163	NAMORAMBE	BATU GEMUK	BERKEMBANG	BERKEMBANG
164	NAMORAMBE	NAMO MBARU	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
165	NAMORAMBE	BATU REJO	BERKEMBANG	BERKEMBANG
166	NAMORAMBE	TANGKAHAN	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
167	NAMORAMBE	SUKAMULIA HILIR	BERKEMBANG	BERKEMBANG
168	NAMORAMBE	BEKUKUL	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
169	NAMORAMBE	RUMAH MBACANG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
170	NAMORAMBE	SALANG TUNGIR	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
171	NAMORAMBE	LAU MULGAB	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
172	NAMORAMBE	CINTA RAKYAT	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
173	NAMORAMBE	JABA	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
174	NAMORAMBE	BATU MBELIN	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
175	NAMORAMBE	RIMO MUNGKUR	BERKEMBANG	BERKEMBANG
176	NAMORAMBE	SILUELUE	TERTINGGAL	BERKEMBANG
177	NAMORAMBE	NAMO PAKAM	TERTINGGAL	BERKEMBANG
178	NAMORAMBE	KWALA SIMEME	TERTINGGAL	KURANG BERKEMBANG
179	NAMORAMBE	GUNUNG BERITA	TERTINGGAL	KURANG BERKEMBANG
180	NAMORAMBE	URUK GEDANG	TERTINGGAL	KURANG BERKEMBANG
181	NAMORAMBE	TANJUNG SELAMAT	TERTINGGAL	KURANG BERKEMBANG
182	PAGAR MERBAU	TANJUNG GARBUS KAMPUNG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
183	PAGAR MERBAU	TANJUNG MULIA	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG

NO	KECAMATAN	NAMA DESA/KELURAHAN	IDM 2021	EPDESKEL 2021
184	PAGAR MERBAU	JATI REJO	BERKEMBANG	BERKEMBANG
185	PAGAR MERBAU	SIDODADI BATU B	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
186	PAGAR MERBAU	SUMBEREJO	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
187	PAGAR MERBAU	SUKAMANDI HILIR	BERKEMBANG	BERKEMBANG
188	PAGAR MERBAU	PAGAR MERBAU II	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
189	PAGAR MERBAU	PAGAR MERBAU I	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
190	PAGAR MERBAU	SUKA MULIA	BERKEMBANG	BERKEMBANG
191	PAGAR MERBAU	SUKAMANDI HULU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
192	PAGAR MERBAU	PERBARAKAN	BERKEMBANG	BERKEMBANG
193	PAGAR MERBAU	JATI BARU	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
194	PAGAR MERBAU	SIDOHARJO-I PASAR MIRING	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
195	PAGAR MERBAU	BANDAR DOLOK	BERKEMBANG	BERKEMBANG
196	PAGAR MERBAU	PURWODADI	BERKEMBANG	BERKEMBANG
197	PAGAR MERBAU	TANJUNG GARBUS II	TERTINGGAL	BERKEMBANG
198	PANCUR BATU	LAMA	MAJU	BERKEMBANG
199	PANCUR BATU	TANJUNG ANOM	MAJU	BERKEMBANG
200	PANCUR BATU	TUNTUNGAN II	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
201	PANCUR BATU	BARU	MAJU	BERKEMBANG
202	PANCUR BATU	TENGAH	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
203	PANCUR BATU	PERUMNAS SIMALINGKAR	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
204	PANCUR BATU	SUKA RAYA	BERKEMBANG	BERKEMBANG
205	PANCUR BATU	TUNTUNGAN I	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
206	PANCUR BATU	DURIN SIMBELANG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
207	PANCUR BATU	DURIN TONGGAL	BERKEMBANG	BERKEMBANG
208	PANCUR BATU	SIMALINGKAR A	BERKEMBANG	BERKEMBANG
209	PANCUR BATU	PERTAMPILEN	BERKEMBANG	BERKEMBANG
210	PANCUR BATU	DURIN JANGAK	BERKEMBANG	BERKEMBANG
211	PANCUR BATU	HULU	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
212	PANCUR BATU	NAMO BINTANG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
213	PANCUR BATU	NAMO SIMPUR	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
214	PANCUR BATU	NAMO RIAM	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG

NO	KECAMATAN	NAMA DESA/KELURAHAN	IDM 2021	EPDESKEKEL 2021
215	PANCUR BATU	SEMBAHE BARU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
216	PANCUR BATU	NAMORIH	BERKEMBANG	BERKEMBANG
217	PANCUR BATU	SEI GLUGUR	BERKEMBANG	BERKEMBANG
218	PANCUR BATU	SUGAU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
219	PANCUR BATU	GUNUNG TINGGI	BERKEMBANG	BERKEMBANG
220	PANCUR BATU	BINTANG MERIAH	BERKEMBANG	BERKEMBANG
221	PANCUR BATU	SALAM TANI	BERKEMBANG	BERKEMBANG
222	PANCUR BATU	TIANG LAYAR	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
223	PANTAI LABU	PANTAI LABU PEKAN	MAJU	KURANG BERKEMBANG
224	PANTAI LABU	PERKEBUNAN RAMUNIA	MAJU	BERKEMBANG
225	PANTAI LABU	DENAI LAMA	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
226	PANTAI LABU	PANTAI LABU BARU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
227	PANTAI LABU	RAMUNIA 2	BERKEMBANG	BERKEMBANG
228	PANTAI LABU	DURIAN	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
229	PANTAI LABU	REGEMUK	BERKEMBANG	BERKEMBANG
230	PANTAI LABU	RANTAU PANJANG	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
231	PANTAI LABU	TENGAH	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
232	PANTAI LABU	PEMATANG BIARA	BERKEMBANG	BERKEMBANG
233	PANTAI LABU	BINJAI BAKUNG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
234	PANTAI LABU	KUBAH SENTANG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
235	PANTAI LABU	KELAMBIR	BERKEMBANG	BERKEMBANG
236	PANTAI LABU	BAGAN SERDANG	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
237	PANTAI LABU	SEI TUAN	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
238	PANTAI LABU	RAMUNIA 1	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
239	PANTAI LABU	DENAI KUALA	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
240	PANTAI LABU	DENAI SARANG BURUNG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
241	PANTAI LABU	PALUH SIBAJI	BERKEMBANG	BERKEMBANG
242	PATUMBAK	MARENDAL I	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
243	PATUMBAK	LANTASAN BARU	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
244	PATUMBAK	MARINDAL II	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
245	PATUMBAK	PATUMBAK KAMPUNG	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG

NO	KECAMATAN	NAMA DESA/KELURAHAN	IDM 2021	EPDESKEKEL 2021
246	PATUMBAK	PATUMBAK I	BERKEMBANG	BERKEMBANG
247	PATUMBAK	PATUMBAK II	BERKEMBANG	BERKEMBANG
248	PATUMBAK	LANTASAN LAMA	BERKEMBANG	BERKEMBANG
249	PATUMBAK	SIGARA-GARA	BERKEMBANG	BERKEMBANG
250	PERCUT SEI TUAN	SAMPALI	MANDIRI	KURANG BERKEMBANG
251	PERCUT SEI TUAN	MEDAN ESTATE	MANDIRI	BERKEMBANG
252	PERCUT SEI TUAN	TEMBUNG	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
253	PERCUT SEI TUAN	BANDAR SETIA	MAJU	BERKEMBANG
254	PERCUT SEI TUAN	BANDAR KHALIPAH	MAJU	BERKEMBANG
255	PERCUT SEI TUAN	BANDAR KLIPPA	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
256	PERCUT SEI TUAN	LAUT DENDANG	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
257	PERCUT SEI TUAN	SEI ROTAN	MAJU	BERKEMBANG
258	PERCUT SEI TUAN	KOLAM	MAJU	BERKEMBANG
259	PERCUT SEI TUAN	SAMBIREJO TIMUR	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
260	PERCUT SEI TUAN	AMPLAS	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
261	PERCUT SEI TUAN	SAENTIS	BERKEMBANG	BERKEMBANG
262	PERCUT SEI TUAN	CINTA RAKYAT	BERKEMBANG	BERKEMBANG
263	PERCUT SEI TUAN	TANJUNG REJO	BERKEMBANG	BERKEMBANG
264	PERCUT SEI TUAN	PEMATANG LALANG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
265	PERCUT SEI TUAN	CINTA DAMAI	BERKEMBANG	BERKEMBANG
266	PERCUT SEI TUAN	TANJUNG SELAMAT	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
267	PERCUT SEI TUAN	PERCUT	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
268	PERCUT SEI TUAN	KEL. KENANGAN	-	BERKEMBANG
269	PERCUT SEI TUAN	KEL. KENANGAN BARU	-	BERKEMBANG
270	SIBIRU-BIRU	SIDOMULYO	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
271	SIBIRU-BIRU	SIDODADI	MAJU	BERKEMBANG
272	SIBIRU-BIRU	BIRU-BIRU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
273	SIBIRU-BIRU	MBARUAI	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
274	SIBIRU-BIRU	PENEN	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
275	SIBIRU-BIRU	NAMO TUALANG	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
276	SIBIRU-BIRU	CANDI REJO	BERKEMBANG	BERKEMBANG

NO	KECAMATAN	NAMA DESA/KELURAHAN	IDM 2021	EPDESKEKEL 2021
277	SIBIRU-BIRU	RUMAH GERAT	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
278	SIBIRU-BIRU	PERIA-RIA	BERKEMBANG	BERKEMBANG
279	SIBIRU-BIRU	SARILABA JAHE	BERKEMBANG	BERKEMBANG
280	SIBIRU-BIRU	SELAMAT	BERKEMBANG	BERKEMBANG
281	SIBIRU-BIRU	AJI BAHU	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
282	SIBIRU-BIRU	KUTA MULYO	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
283	SIBIRU-BIRU	TANJUNG SENA	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
284	SIBIRU-BIRU	NAMO SURO BARU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
285	SIBIRU-BIRU	MARDINDING JULU	TERTINGGAL	KURANG BERKEMBANG
286	SIBIRU-BIRU	KUALA DEKAH	TERTINGGAL	BERKEMBANG
287	SIBOLANGIT	BANDAR BARU	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
288	SIBOLANGIT	SUKA MAKMUR	MAJU	BERKEMBANG
289	SIBOLANGIT	SIBOLANGIT	BERKEMBANG	BERKEMBANG
290	SIBOLANGIT	SEMBAHE	BERKEMBANG	BERKEMBANG
291	SIBOLANGIT	RAMBUNG BARU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
292	SIBOLANGIT	BINGKAWAN	BERKEMBANG	BERKEMBANG
293	SIBOLANGIT	SAYUM SABAH	BERKEMBANG	BERKEMBANG
294	SIBOLANGIT	SIKEBEN	BERKEMBANG	BERKEMBANG
295	SIBOLANGIT	TANJUNG BERINGIN	BERKEMBANG	BERKEMBANG
296	SIBOLANGIT	SUKA MAJU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
297	SIBOLANGIT	RUMAH SUMBUL	BERKEMBANG	BERKEMBANG
298	SIBOLANGIT	BATU LAYANG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
299	SIBOLANGIT	NEGERI GUGUNG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
300	SIBOLANGIT	BULUH AWAR	TERTINGGAL	BERKEMBANG
301	SIBOLANGIT	BUKUM	TERTINGGAL	BERKEMBANG
302	SIBOLANGIT	KETANGKUHEN	TERTINGGAL	BERKEMBANG
303	SIBOLANGIT	BATU MBELIN	TERTINGGAL	BERKEMBANG
304	SIBOLANGIT	CINTA RAKYAT	TERTINGGAL	BERKEMBANG
305	SIBOLANGIT	SALA BULAN	TERTINGGAL	BERKEMBANG
306	SIBOLANGIT	RUMAH PIL PIL	TERTINGGAL	BERKEMBANG
307	SIBOLANGIT	DURIN SERUGUN	TERTINGGAL	BERKEMBANG

NO	KECAMATAN	NAMA DESA/KELURAHAN	IDM 2021	EPDESKEKEL 2021
308	SIBOLANGIT	RUMAH KINANGKUNG SP	TERTINGGAL	BERKEMBANG
309	SIBOLANGIT	BENGGURUNG	TERTINGGAL	BERKEMBANG
310	SIBOLANGIT	PUANGAJA	TERTINGGAL	BERKEMBANG
311	SIBOLANGIT	BETIMUS MBARU	TERTINGGAL	BERKEMBANG
312	SIBOLANGIT	MARTELU	TERTINGGAL	BERKEMBANG
313	SIBOLANGIT	BUAH NABAR	TERTINGGAL	BERKEMBANG
314	SIBOLANGIT	UJUNG DELENG	TERTINGGAL	BERKEMBANG
315	SIBOLANGIT	KUALA	TERTINGGAL	BERKEMBANG
316	SIBOLANGIT	TAMBUNEN	TERTINGGAL	BERKEMBANG
317	STM HILIR	TALUN KENAS	MAJU	KURANG BERKEMBANG
318	STM HILIR	SIGUCI	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
319	STM HILIR	PENUNGKIREN	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
320	STM HILIR	LAU RAKIT	BERKEMBANG	BERKEMBANG
321	STM HILIR	GUNUNG RINTIH	BERKEMBANG	BERKEMBANG
322	STM HILIR	LIMAU MUNGKUR	BERKEMBANG	BERKEMBANG
323	STM HILIR	TALA PETA	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
324	STM HILIR	KUTA JURUNG	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
325	STM HILIR	TANDUKAN RAGA	BERKEMBANG	BERKEMBANG
326	STM HILIR	SUMBUL	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
327	STM HILIR	JUMA TOMBAK	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
328	STM HILIR	NEGARA BERINGIN	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
329	STM HILIR	LAU REMPAK	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
330	STM HILIR	LAU BARUS BARU	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
331	STM HILIR	RAMBAI	TERTINGGAL	CEPAT BERKEMBANG
332	STM HULU	RUMAH LENGU	MAJU	KURANG BERKEMBANG
333	STM HULU	TANAH GARA HULU	MAJU	KURANG BERKEMBANG
334	STM HULU	RUMAH SUMBUL	MAJU	KURANG BERKEMBANG
335	STM HULU	TIGA JUHAR	MAJU	KURANG BERKEMBANG
336	STM HULU	KUTA MBELIN	MAJU	BERKEMBANG
337	STM HULU	SIPINGGAN	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
338	STM HULU	RANGGIT-GIT	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG

NO	KECAMATAN	NAMA DESA/KELURAHAN	IDM 2021	EPDESKEK 2021
339	STM HULU	SIBUNGA BUNGA HILIR	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
340	STM HULU	LIANG MUDA	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
341	STM HULU	DURIAN TINGGUNG	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
342	STM HULU	RUMAH RIH	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
343	STM HULU	TANJUNG RAJA	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
344	STM HULU	TANJUNG TIMUR	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
345	STM HULU	LIANG PEMATANG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
346	STM HULU	TANJUNG MUDA	BERKEMBANG	BERKEMBANG
347	STM HULU	DURIAN IV MBELANG	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
348	STM HULU	BAH BAH BUNTU	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
349	STM HULU	TANJUNG BAMPU	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
350	STM HULU	GUNUNG MANUPAK A	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
351	STM HULU	GUNUNG MANUPAK B	TERTINGGAL	KURANG BERKEMBANG
352	SUNGGAL	SEI SEMAYANG	MANDIRI	CEPAT BERKEMBANG
353	SUNGGAL	MEDAN KRIO	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
354	SUNGGAL	MULIO REJO	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
355	SUNGGAL	SEI MENCIRIM	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
356	SUNGGAL	TANJUNG SELAMAT	MAJU	BERKEMBANG
357	SUNGGAL	PAYA GELI	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
358	SUNGGAL	LALANG	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
359	SUNGGAL	PURWODADI	MAJU	BERKEMBANG
360	SUNGGAL	TELAGA SARI	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
361	SUNGGAL	HELVETIA	MAJU	BERKEMBANG
362	SUNGGAL	SUMBER MELATI DISKI	MAJU	BERKEMBANG
363	SUNGGAL	SUNGGAL KANAN	BERKEMBANG	BERKEMBANG
364	SUNGGAL	PUJI MULYO	BERKEMBANG	BERKEMBANG
365	SUNGGAL	SERBAJADI	BERKEMBANG	BERKEMBANG
366	SUNGGAL	TANJUNG GUSTA	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
367	SUNGGAL	SEI BERAS SEKATA	BERKEMBANG	BERKEMBANG
368	SUNGGAL	SUKAMAJU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
369	TANJUNG MORAWA	TANJUNG MORAWA A	MAJU	BERKEMBANG

NO	KECAMATAN	NAMA DESA/KELURAHAN	IDM 2021	EPDESKEL 2021
370	TANJUNG MORAWA	TANJUNG MORAWA B	MAJU	BERKEMBANG
371	TANJUNG MORAWA	BANDAR LABUHAN	MAJU	CEPAT BERKEMBANG
372	TANJUNG MORAWA	BANGUN SARI	MAJU	BERKEMBANG
373	TANJUNG MORAWA	LANGAU SEPRANG	BERKEMBANG	BERKEMBANG
374	TANJUNG MORAWA	DALU SEPULUH-B	BERKEMBANG	BERKEMBANG
375	TANJUNG MORAWA	SEI MERAH	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
376	TANJUNG MORAWA	PENARA KEBUN	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
377	TANJUNG MORAWA	PUNDEN REJO	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
378	TANJUNG MORAWA	PERDAMEAN	BERKEMBANG	BERKEMBANG
379	TANJUNG MORAWA	AEK PANCUR	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
380	TANJUNG MORAWA	DAGANG KERAWAN	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
381	TANJUNG MORAWA	MEDAN SINEMBAH	BERKEMBANG	BERKEMBANG
382	TANJUNG MORAWA	NAGA TIMBUL	BERKEMBANG	BERKEMBANG
383	TANJUNG MORAWA	LIMAU MANIS	BERKEMBANG	BERKEMBANG
384	TANJUNG MORAWA	BANGUN SARI BARU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
385	TANJUNG MORAWA	TANJUNG BARU	BERKEMBANG	BERKEMBANG
386	TANJUNG MORAWA	WONOSARI	BERKEMBANG	BERKEMBANG
387	TANJUNG MORAWA	TANJUNG MULIA	BERKEMBANG	KURANG BERKEMBANG
388	TANJUNG MORAWA	DAGANG KELAMBIR	BERKEMBANG	BERKEMBANG
389	TANJUNG MORAWA	BUNTU BADIMBAR	BERKEMBANG	BERKEMBANG
390	TANJUNG MORAWA	DALU SEPULUH-A	BERKEMBANG	BERKEMBANG
391	TANJUNG MORAWA	UJUNG SERDANG	BERKEMBANG	CEPAT BERKEMBANG
392	TANJUNG MORAWA	TELAGA SARI	BERKEMBANG	BERKEMBANG
393	TANJUNG MORAWA	BANGUN REJO	BERKEMBANG	BERKEMBANG
394	TANJUNG MORAWA	KEL. PEKAN TG MORAWA	-	BERKEMBANG